

**Informe de Investigación sobre la Cadena
de Suministros Global del Talco de J&J**
Elaborado para
Breast Cancer Prevention Partners

Agosto de 2020

Contenidos

- A. Introducción
- B. Resumen y Sitios Claves
- C. Detalles de la Cadena de Suministros de Talco para Bebés de J&J
 - 1. Minas de Talco y Plantas de Molienda
 - 2. Plantas de Mezcla y Envasado de J&J
- D. Apéndice: Distribución del Talco para Bebés J&J desde Colombia

A. Introducción

Este informe de investigación muestra los movimientos del talco alrededor del mundo, desde las minas y los nodos de producción de Johnson & Johnson (J&J), hasta los distribuidores en el Sur Global.

Son tres minas (en China, India y Brasil) las que proveen el talco empleado por J&J en todo el mundo. Este informe identifica el flujo del talco en bruto que va desde las minas hacia cuatro plantas de molienda que lo trituran y desde allí, a los establecimientos de J&J donde se hacen las mezclas y el envasado. Se identifican seis sitios claves de Johnson & Johnson. Desde estos sitios, la empresa distribuye su talco para bebés a los consumidores y las consumidoras alrededor del mundo.

J&J continúa con la venta del talco para bebés en esas regiones a pesar de haber anunciado en mayo de 2020 que estaría dejando de vender ese producto en Canadá y Estados Unidos.¹

Mucha de esta información toma como base los registros de envíos de los gobiernos de Colombia, India y Estados Unidos, tal como se ven en la base de datos comercial Datamyne. Excepto que se explicita lo contrario, todos los datos sobre comercio que se presentan en este informe provienen de dicha base de datos.

B. Resumen de Sitios Claves

1. Minas de Talco

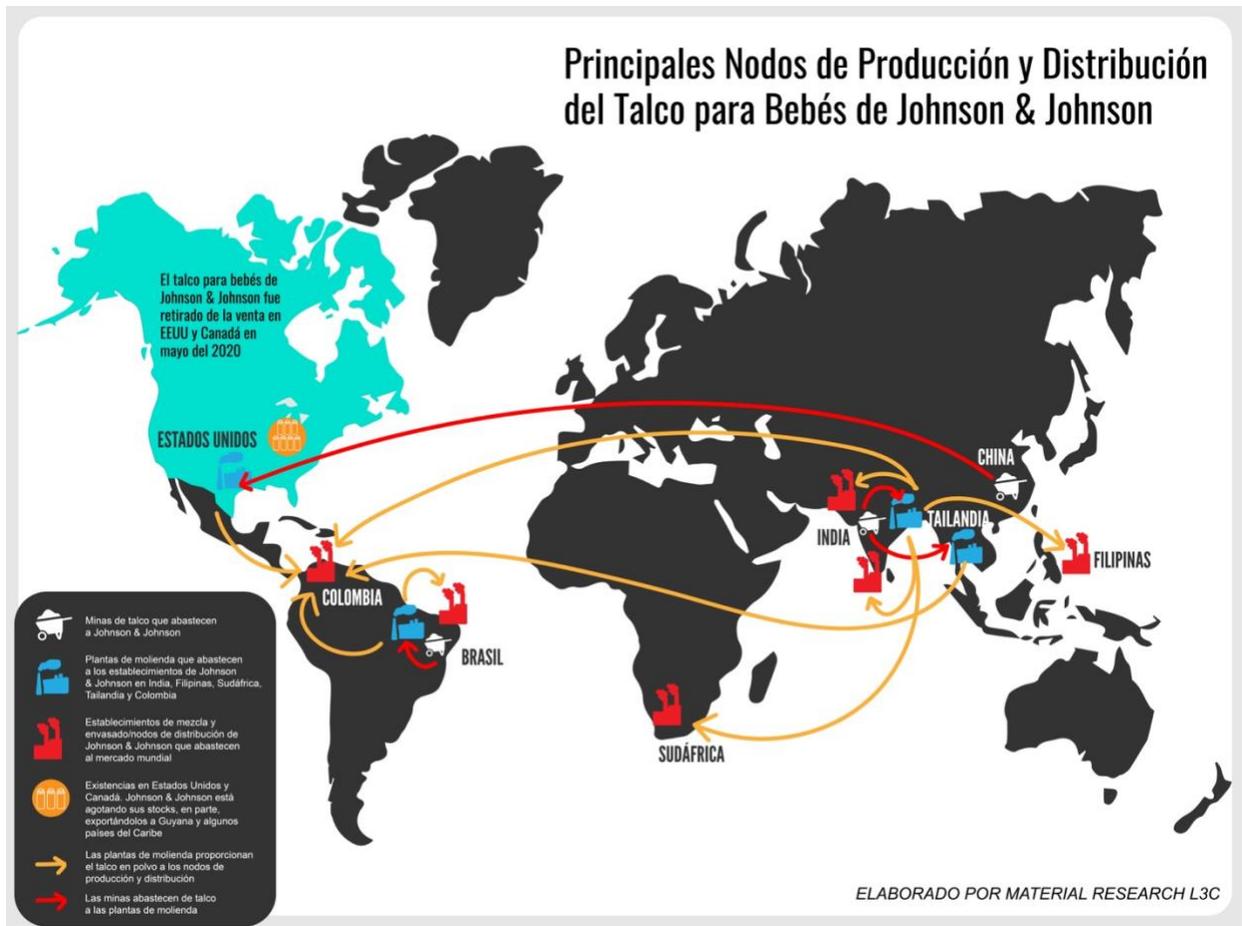
- a. **Golcha Group**: Mina Chainpura en Bhilwara, Rajasthan, India.² Provee de talco a las plantas de molienda de Golcha en India y Tailandia.
- b. **Guiguang Talc Development**: Mina Guiguang Zhizh en LongSheng County, Región de Guangxi, China. Provee de talco a la planta de molienda de Imerys Talc Americas en Houston, Texas, Estados Unidos.
- c. **IMI Fabi Talco**: Mina Cabeceiras cerca de Brumado, Bahia, Brasil. Abastece de talco a la planta de molienda de IMI Fabi ubicada en el lugar.

2. Plantas de Molienda

- a. **Grupo Golcha**: Dausa, Estado de Rajasthan, India. Abastece a J&J India, Filipinas, Sudáfrica y Colombia.
- b. **Grupo Golcha**: Rayong, Tailandia. Abastece a J&J en Colombia. Cuenta con aprobación para ser empleada por otras plantas de J&J.
- c. **Imerys Talc Americas**, Houston, Texas, Estados Unidos. Recibe el talco en bruto desde China. Imerys abastece a J&J Colombia con talco desde los Estados Unidos. La planta de molienda de la empresa en Houston es la fuente más probable.
- d. **IMI Fabi Talco**: Brumado, Bahia, Brasil. Abastece a las plantas y nodos de J&J en Brasil y Colombia.

3. Plantas de Mezcla y Envasado de J&J

- a. **São José dos Campos**, São Paulo, Brasil. Abastece a Brasil y a Paraguay.
- b. **Cali**, Colombia. Abastece a las Americas, Europa y Medio Oriente.
- c. **Baddi**, Himachal Pradesh, India. Abastece al sur de Asia.
- d. **Mulund**, Mumbai, India. Abastece al sur de Asia.
- e. **Parañaque City**, Filipinas. Abastece a las Filipinas.
- f. **East London**, Sudáfrica. Abastece al África Sub-sahariana.
- g. **Existencias en Estados Unidos y Canadá.**



Infografía que ilustra los principales Nodos de Producción y Distribución Johnson & Johnson

C. Detalles de la Cadena de Suministros de Talco para Bebés de J&J

1. Minas de Talco y Plantas de Molienda

a. **Golcha Group:** minas de talco en India y plantas de molienda en India y Tailandia.

El Grupo Golcha opera una mina llamada Chainpura en Bhilwara, Rajasthan. El Grupo Golcha tritura el talco proveniente de Chainpura en plantas de molienda en Dausa, India, y Rayong, Tailandia.

Golcha abastece de talco en polvo a las plantas de J&J en India, Filipinas, Sudáfrica y Colombia. Estos productos se distribuyen luego en la región de Asia Pacífico, Europa, Medio Oriente y África, según las especificaciones de J&J de 2014.³

Según los registros de envíos de India, en 2019, Golcha exportó 20 toneladas métricas de talco desde India a Johnson & Johnson Filipinas. En 2018, Golcha exportó más de 1.400 toneladas métricas a J&J Filipinas. En 2019, Golcha envió 932 toneladas métricas de talco desde India a J&J Sudáfrica. En 2020, la planta de

molienda de Golcha en Tailandia envió 12 toneladas métricas de talco a la planta de J&J en Colombia.

El Grupo Golcha también opera otra mina llamada Ghewaria cerca de la mina Chainpura. El talco de Ghewaria es triturado por Udaipur Mineral Development, también en Bhilwara. No se encontraron registros de exportaciones de India que mencionen a Udaipur Mineral Development.

b. Guiguang Talc Development: mina de talco en China

Guiguang Talc Development opera una mina de talco en la región de Guangxi, Long Sheng County, llamada Guiguang Zhizh.⁴ La empresa tritura una parte del talco en Lingui, Guilin, China, y envía una porción de talco sin triturar a Imerys Talc Americas en Houston, Texas, Estados Unidos. En 2020, entre enero y fines de julio, Guiguang Talc envió 7.415 toneladas métricas de talco a la planta de molienda de Imerys Talc Americas en Houston, Texas. Esta planta luego abastece a J&J Colombia con talco ya molido. No se encontraron registros de envíos de talco desde la planta de molienda de Guiguang en China directamente a J&J.

En 2011, la corporación minera global Rio Tinto Minerals (RTM) expresó su preocupación acerca del talco con el que J&J se estaba abasteciendo a través de esta mina y de la planta de molienda de Houston. La molienda era operada por una subsidiaria de Rio Tinto, Luzenac Group. Un memorandum interno de la empresa se refirió al talco proveniente de la mina de Guiguang como de “baja calidad” y “menos costosa”. RTM dijo:

“J & J ha vuelto a su posición anterior de preferir la compra de talco en base a los costos en oposición a la calidad y no está interesada en mantener altos estándares para la industria de cuidado personal en todo el mundo.”⁵



Capturas de pantalla del sitio de internet de Guiguang Talc Development. Guiguang Talc es líder mundial en la provisión de talco empleado por J&J en su polvo para bebés.⁶

c. Imerys Talc Americas: planta de molienda de talco en Estados Unidos

Imerys es una compañía minera global creada en los años 1880s por la familia Rothschild. En 2011, Imerys compró the Luzenac Group, la empresa minera de talco más grande del mundo.⁷ Luzenac, en ese momento, pertenecía a Rio Tinto Minerals.⁸

Imerys Talc Americas, una subsidiaria de the Luzenac Group con base en Roswell, Georgia, opera una planta de molienda en Houston que tritura talco importado de China. La planta de molienda y las minas en China se encuentran en la lista de fuentes aprobadas de talco de J&J de 2014.

Entre el 1ro de enero y el 11 de julio de 2020, Johnson & Johnson de Colombia importó 380 toneladas métricas de talco desde Imerys Talc America. En 2019, J&J de Colombia importó 500 toneladas provenientes de Imerys Talc America.

Las exportaciones continuaron luego de que Imerys Talc Americas (no la empresa madre, Imerys) se declarara en bancarrota en 2019.

Probablemente, Imerys Talc Americas pierda la planta de molienda de Houston y otros establecimientos (ver nota al pie⁹) cuando sean subastados.¹⁰

El 5% de las ventas de talco de Imerys en Norteamérica en 2018 fue empleado en productos de cuidado personal, la mitad de los cuales eran polvo para bebés. En las notas de la declaración de quiebra: “los deudores han sido históricamente los únicos proveedores de talco cosmético a J&J y por lo tanto han sido nombrados repetidamente como co-demandados con J&J en los litigios relacionados con las demandas por el talco.”¹¹



Vista en Google Maps de la planta de molienda de Imerys Talc in Houston, Texas, que tritura el talco proveniente de China.

d. IMI Fabi Talco: minas y planta de molienda cerca de Brumado, Bahia, Brasil

IMI Fabi Talco posee minas de talco y una planta de molienda cerca de Brumado, en el estado de Bahia. Las minas antes pertenecían a Magnesita Refratarios S.A.. La planta de molienda abastece a la planta de J&J's en São José dos Campos, estado de São Paulo, Brasil, y también ha abastecido a su nodo en Colombia y a una planta de envasado de J&J en Pilar, Argentina.¹²

El talco de la planta de molienda de Brumado está en la lista de especificaciones de J&J de 2014 como aprobado para ser empleado en América Latina. Hasta 2015, la planta de molienda de Brumado fue la principal proveedora de talco al nodo de J&J en Colombia. En 2016, Imerys Talc Americas se convirtió en la principal proveedora de talco para Colombia.



Infografía que ilustra la cadena de suministros del talco para bebés de Johnson & Johnson

2. Plantas de Mezcla y Envasado de J&J

Luego de ser esterilizado (típicamente con calor seco pero puede usarse radiación gama o el potente cancerígeno, óxido de etileno)¹³, el talco molido se mezcla con almidón de maíz y, a veces, con fragancias. Luego es envasado en botellitas de talco para bebés en plantas regionales que se encuentran en Brasil, Colombia, India, Filipinas y Sudáfrica.

Los registros comerciales y otras fuentes indican que los seis establecimientos que se discuten más abajo son nodos claves para la distribución global de talco en polvo de J&J. Existen establecimientos más pequeños, como el de Pilar, Argentina, que aparecen en los registros comerciales y que no han sido objeto de esta investigación inicial. Los autores y las autoras de este documento agradecen toda información sobre cualquier otra planta de mezcla y envasado de J&J en el mundo.

J&J también está enviando sus existencias de talco para bebés de Estados Unidos desde el puerto de New York/Newark a Guyana y países del Caribe.

a. Johnson & Johnson Industrial Ltda., São José dos Campos, Estado de São Paulo, Brasil

Johnson & Johnson tiene una planta de productos de cuidado para el bebé en São José dos Campos, en el estado de São Paulo, Brasil.¹⁴ Es probable que emplee talco proveniente de minas domésticas de IMI Fabi Talco en Brumado, en el estado de Bahia. Además de abastecer el mercado doméstico, J&J Brasil envió talco para bebés a Paraguay en 2019.

b. Johnson & Johnson de Colombia, Cali, Colombia



Colombia es el nodo principal para el mercado de J&J en América Latina.¹⁵ Además de ser la fuente de talco para bebés para América Latina, J&J Colombia envía cantidades significativas a otros lugares del mundo.

Como se menciona más arriba, la planta de Cali recibe talco triturado desde Estados Unidos, Brasil y Tailandia. En 2020, importó 380 toneladas métricas de talco proveniente de Imerys Talc America, y 12 toneladas de la planta de molienda de Golcha en Tailandia. En 2019, importó 475 toneladas de Imerys Talc America y 25 toneladas desde IMI Fabi Talco, de Brasil.

Luego de envasar el talco importado, J&J Colombia envía productos a base de talco a al menos otros 20 países, principalmente a otras subsidiarias de J&J. El talco para bebés J&J envasado en Cali se presenta en botellitas de 100g, 200g, y 400g. En 2019, J&J Colombia exportó el equivalente a 5,7 millones de botellas (200g) de talco para bebés.

En 2019, J&J Colombia exportó 1.142 toneladas métricas de productos a base de talco en polvo. Entre enero y el 25 de julio de 2020 exportó 471.292 kgs (471 toneladas métricas), o el equivalente a 2,4 millones de botellas (200g) de productos de talco.

c. Johnson & Johnson Private India, Baddi y Mulund, India

Las plantas de J&J en Baddi y Mulund fabrican polvo para bebés a base de talco, que se distribuye a través del sur de Asia. Los registros del gobierno de India de la primera mitad de 2020 reflejan envíos de polvo para bebés desde J&J Private India a Bangladesh, Bhután, Maldivas, Nepal y Sri Lanka. Reuters informó patrones similares de comercio a los que encontramos en la base de datos Datamyne.

Algunos de los productos de polvo para bebés de J&J exportados a Bangladesh fueron donados (no se identifican los destinatarios). J&J también dona talco para bebés a madres de India.



KCR Kit is inspired by the success of the Amma Baby Care Kit Scheme | Rohini Swamy/ThePrint

Captura de pantalla de: <https://theprint.in/politics/kcr-kits-with-johnson-johnson-gifts-are-winning-over-new-moms-in-telangana/159040/>

El polvo para bebés de J&J que se vende en India ha sido producido localmente desde 1948 empleando talco de las minas de Golcha en Rajasthan.¹⁶

En 2013, se supo que la planta de Mulund usaba, para esterilizar el talco, óxido de etileno, en lugar de la práctica estándar de calor seco.¹⁷ Según el National Cancer Institute, la exposición laboral al óxido de etileno está vinculada con la incidencia de linfoma y leucemia así como de cáncer de estómago y de mama.¹⁸

En diciembre de 2018, el gobierno de India ordenó a J&J que dejara de usar talco en polvo proveniente de Mulund y Baddi debido a la preocupación en relación a la contaminación con asbestos. La producción se retomó en febrero de 2019. Según Reuters, en 2019, J&J tenía “altas cantidades de materias primas (talco) almacenadas en sus plantas del norte y oeste de India”.¹⁹

d. J&J Philippines, Inc., Parañaque City, Filipinas

J&J importa talco y lo envasa en su fábrica de productos de cuidado del bebé en Parañaque City, Filipinas.²⁰

En 2018 Golcha exportó más de 1.400 toneladas métricas a J&J Philippines. Según los registros de envíos de India, en 2019, Golcha exportó 20 toneladas métricas de talco Grade Zecco 200J desde India hacia Johnson & Johnson Philippines.

No se encontraron exportaciones en 2020.

Los registros aduaneros de Estados Unidos muestran envíos de talco por parte de Imerys desde Imerys Boston hacia Filipinas en 2020, pero estos registros no permiten identificar a la parte importadora.

J&J continúa vendiendo talco para bebés en el país.²¹ Según una declaración de la empresa del 19 de mayo de 2020, "El talco para bebés de Johnson's se ha convertido en parte de la rutina de cuidado personal de la familia filipina por más de 60 años. Johnson & Johnson sigue confiando incondicionalmente en la seguridad de su talco para bebés Johnson's".²²



Entrada de la planta de talco para bebés de J&J, Parañaque City, Filipinas. Vista de Google Maps Streetview.

e. Johnson & Johnson (Pty) Ltd, East London, Sudáfrica.

J&J maneja una planta de mezcla y envasado en East London en el Cabo Oriental.²³ Desde aquí distribuye el talco para bebés principalmente en la región de África Subsahariana. "Tenemos planes ambiciosos para hacer crecer nuestros negocios tanto dentro de Sudáfrica como en los mercados clave de la región de África Subsahariana a la que abastecemos," dijo Makis Kosmatos, una funcionaria de Johnson & Johnson de África Subsahariana, en 2016.²⁴

Golcha es un proveedor significativo de talco para la planta de J&J de Sudáfrica. En 2019, Golcha envió 932 toneladas métricas de talco desde India a J&J Sudáfrica.

f. Johnson & Johnson (Existencias en Estados Unidos y Canadá)

En mayo de 2020, Kathleen Widmer, jefe de la unidad del consumidor de la empresa en América del Norte, dijo que finalizarían las ventas de talco para bebés en Estados Unidos y Canadá. "Todas las existencias actuales van a continuar vendiéndose a través de los minoristas hasta que se acaben, dijo" según lo informó *Bloomberg Law*.²⁵

J&J está agotando las existencias que tiene en Estados Unidos y Canadá, en parte, a través de exportaciones a Guyana y países del Caribe. Desde el 1ro de enero a mediados de julio de 2020, J&J envió más de 200 toneladas métricas "Polvo para

Bebés Johnson's" desde Estados Unidos a Jamaica (81 toneladas), Guyana (76 toneladas), Trinidad & Tobago (29 toneladas) y Bahamas (14 toneladas). J&J también envió 3,8 toneladas de "JB Talco Antes De Dormir" desde J&J Guatemala hacia J&J Dominica via Estados Unidos.

D. Apéndice: Distribución del Polvo para Bebés de J&J desde Colombia

Los destinos de los productos en polvo enviados desde J&J Colombia en 2019 incluyen:

- México: importador: J&J Mexico, 90 toneladas en 2020 hasta la fecha; 237 toneladas en 2019
- Perú: J&J Perú, 104 toneladas desde enero a principios de julio de 2020; 117 toneladas en 2019
- Emiratos Árabes Unidos: Johnson & Johnson Medio Oriente FZ-LLC, 18 toneladas en 2020 hasta la fecha, 197 toneladas en 2019
- Argentina: J&J Argentina, 87 toneladas en 2020 hasta la fecha, 146 toneladas en 2019
- Ecuador: J&J Ecuador, 48 toneladas en 2020 hasta la fecha, 88 toneladas en 2019
- Reino Unido: 89 toneladas en 2019
- Guatemala: J&J Guatemala Sociedad Anónima, 20 toneladas en 2020 hasta la fecha; 31 toneladas en 2019
- República Dominicana: J&J Dominicana, 16 toneladas en 2020 hasta la fecha, 25 toneladas en 2019
- Rusia: J&J Industrial Ltda., 34 toneladas en 2019
- Costa Rica: J&J Costa Rica, 14 toneladas en 2020 hasta la fecha, 21 toneladas en 2019
- Panamá: J&J Panamá, 8,4 toneladas en 2020 hasta la fecha, 16 toneladas en 2019
- Turquía: Ceva Logistic Gebze, 24 toneladas en 2019
- Honduras: Farinter Farmacéutica, 6,1 toneladas en 2020 hasta la fecha, 13 toneladas en 2019
- Chile: J&J Personal Care, 3,7 toneladas en 2020 hasta la fecha, 14 toneladas en 2019
- Paraguay: J&J Del Paraguay, 5,5 toneladas en 2020 hasta la fecha, 11 toneladas en 2019
- Francia: Pharmalog, 12,8 toneladas desde enero al 28 de julio de 2019
- Nicaragua: Dicegsa en Nicaragua, 3,7 toneladas en 2020 hasta la fecha, 7,7 toneladas en 2019.
- El Salvador: Droguería Santa Lucía y Corporación Mercantil Salvadoreñas, 3,5 toneladas en 2020 hasta la fecha, 5,2 toneladas en 2019.
- Bolivia: Importadora Lo Gmark Esapro S.A. en Bolivia, 610 kg hasta la fecha en 2020, 2,3 toneladas en 2019.
- Uruguay: J&J de Uruguay, 432 kg hasta la fecha en 2020, 2,4 toneladas en 2019
- Venezuela: J&J de Venezuela, 1,1 toneladas en 2019.

NOTAS AL FINAL

- 1 Johnson & Johnson. "Johnson & Johnson Consumer Health Announces Discontinuation of Talc-Based Johnson's Baby Powder in U.S. and Canada," 19 de mayo, 2020. <https://www.jnj.com/our-company/johnson-johnson-consumer-health-announces-discontinuation-of-talc-based-johnsons-baby-powder-in-u-s-and-canada>.
- 2 Chainpura Mine in Bhilwara, Rajasthan, India. Google Maps, 2020, <https://www.google.com/maps/@25.4066365,75.0482233,806m/data=!3m1!1e3>.
- 3 Johnson & Johnson. "Raw Material Specification - Talc Powder." 2014. Asbestosandtalco.com, <http://asbestosandtalco.com/J%26J%20exhibits%20from%20their%20limited%20web%20production/DX8017-131.pdf>.
- 4 Guangxi Longguang Talc Development Co., Ltd. "Home Page," Visitada el 14 de agosto de 2020. <http://www.lgtalc.com/en/index.html>.
- 5 Rio Tinto Minerals. *Internal Memorandum*. asbestosandtalco.com, 2011, <http://asbestosandtalco.com/Egilman%20Deposition%20Exhibits%2003.06.2018/Egilman%20249.pdf>. (RTM)
- 6 Guangxi Longguang Talc Development Co., Ltd. "Home Page," Visitada el 14 de agosto de 2020 <http://www.lgtalc.com/en/index.html>.
and Guangxi Longguang Talc Development Co., Ltd. "Cosmetics Grade Talc Powder," Visitada en agosto 14, 2020. <http://www.lgtalc.com/en/product/product-65-78.html>.
- 7 Imerys. "Our History. Transform to Perform. The Imerys Story.," n.d. <https://www.imerys.com/group/our-group/our-history>.
- 8 Danckert, Sarah. "Rio Tinto Unit Sued with Johnson & Johnson over Alleged Talc Cancer Link." *The Sidney Morning Herald*, September 6, 2016. <https://www.smh.com.au/business/companies/rio-tinto-unit-sued-alongside-johnson--johnson-over-alleged-links-between-talc-and-cancer-20160905-gr9622.html>.
- 9 Imerys opera también dos minas y molindas en Three Forks, Montana, y Ludlow, Vermont, que exportan talco a Colombia. Sin embargo, estos sitios no están en la lista de J&J de 2014 de fuentes aprobadas de talco. Según una presentación judicial, las acciones de la subsidiaria incluyen "minas de talco, plantas y establecimientos de distribución localizados en: Montana (Yellowstone, Sappington y Three Forks); Vermont (Argonaut y Ludlow); Texas (Houston); y Ontario, Canada (Timmins, Penhorwood y Foleyet)."
Picard, Alexandra. In Re: Imerys Talc America, Inc., et al., Debtors. Case 19-10289-LSS Doc 10, <https://bankruptcylitigation.foxrothschild.com/wp-content/uploads/sites/92/2019/02/Imerys.pdf>. (Picard)
- 10 Feeley, Jeff. "Talc Miner Imerys to Forfeit North America Units to Settle 14,000 Cancer Lawsuits." *Insurance Journal*, May 18, 2020. <https://www.insurancejournal.com/news/national/2020/05/18/568967.htm>
- 11 Picard.
- 12 RTM.
- 13 Kennedy, Lisa, Sahn Steven, Steed Lisa, and Vaughan Leigh. "Sterilization of Talc for Pleurodesis Techniques, Efficacy, and Cost Analysis." *Chest Journal* 107, no. 4 (April 1, 1995): 1032–34. [https://journal.chestnet.org/article/S0012-3692\(16\)33222-6/fulltext](https://journal.chestnet.org/article/S0012-3692(16)33222-6/fulltext).
- 14 Johnson & Johnson Brasil. "Talco,". Visitada el 14 de agosto de 2020. <https://www.jnjbrasil.com.br/johnsons-baby/talco>.
- 15 "Colombia: J&J Chooses Colombia as Its Latin America Hub." *Global Health Intelligence*, May 22, 2017, <https://globalhealthintelligence.com/news/colombia-jj-chooses-colombia-as-its-latin-america-hub/>.
- 16 Beasley Allen Law Firm. "India Official Questions Why J&J Baby Powder Sales Will Continue in India," June 3, 2020. <https://www.beasleyallen.com/news/india-official-questions-why-jj-baby-powder-sales-will-continue-in-india/>.

and Outlook India. “Johnson’s Baby Powder Continues to Be Available in India,” May 20, 2020. <https://www.outlookindia.com/newsscroll/johnsons-baby-powder-continues-to-be-available-in-india/1840632>.

17 Reuters. “India Regulators Pull J&J Plant License on Baby Powder Concerns.” *Reuters Health News*, May 3, 2013. <https://www.reuters.com/article/us-johnsonandjohnson-india-babypowder/india-regulators-pull-jj-plant-license-on-baby-powder-concerns-idUSBRE9420ZG20130503>.

18 National Cancer Institute. “Ethylene Oxide,” Visitada el 14 de agosto de 2020. <https://www.cancer.gov/about-cancer/causes-prevention/risk/substances/ethylene-oxide>.

e

19 Das, Krishna, and Aditya Kalra. “J&J Resumes Production of Baby Talc in India after Tests Find No Asbestos.” Reuters, 28 Feb. 2019, <https://www.reuters.com/article/us-johnson-johnson-cancer-india/jj-resumes-production-of-baby-talc-in-india-after-tests-find-no-asbestos-idUSKCN1QH1PD>.

20 Johnson & Johnson (Philippines), Inc. Milestones. 2013, <https://www.jnj.com.ph/about-jnj/company-history/founders>.

21 Product search for “talc” on Johnson’s Baby Philippines website, visitada el 12 de agosto de 2020. <https://www.johnsonsbaby.com.ph/search/site/talc>

22 Christensen, Jen. “Johnson & Johnson Will Stop Selling Talc-Based Baby Powder.” CNN Philippines, 20 May 2020, <https://www.cnn.ph/business/2020/5/20/johnson-and-johnson-stops-selling-talc-based-baby-powder.html>.

23 [Aquí](#) una vista satelital de la planta de J&J en East London.

24 Palmer, Eric. “Johnson & Johnson (Pty) Ltd Officially Opens New Pharmaceutical Manufacturing Plant in Cape Town.” Fierce Pharma, 13 Jan. 2016, <https://www.fiercepharma.com/manufacturing/johnson-johnson-pty-ltd-officially-opens-new-pharmaceutical-manufacturing-plant-cape>.

25 Griffin, Riley, and Jef Feeley. “Johnson & Johnson Discontinues Talc Powder in U.S., Canada.” *Bloomberg Law*, 19 May 2020, <https://news.bloomberglaw.com/product-liability-and-toxics-law/johnson-johnson-discontinues-talc-baby-powder-in-u-s-canada>.